

## ▶ Viaggi d'istruzione e visite guidate: la rivoluzione delle soglie

*Le nuove regole ANAC/MIM per l'a.s. 2025/2026*

**Le recenti disposizioni legislative pongono fine alle precedenti aree di deroga e impongono alle istituzioni scolastiche, per l'organizzazione dei viaggi d'istruzione e delle visite, l'adozione di procedure improntate a trasparenza, correttezza e pieno rispetto delle regole di procurement pubblico.**

**Giambattista Rosato**



Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi  
presso il polo Liceale e Scuola di Ambito  
per la formazione

L'organizzazione dei **viaggi d'istruzione** e delle **visite guidate** entra in una nuova una fase profondamente rinnovata, orientata alla piena conformità al Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs 36/2023) e alle indicazioni del MIM e dell'ANAC emanate in questo avvio di anno scolastico 2025/2026. Le recenti disposizioni pongono fine alle precedenti aree di deroga e impongono alle istituzioni scolastiche l'adozione di procedure improntate a trasparenza, correttezza e pieno rispetto delle regole di procurement pubblico. Ecco cosa cambia davvero per il complesso e dinamico “mondo scuola”.

### LA SVOLTA: FINE DELLA DEROGA E OBBLIGO DI QUALIFICAZIONE

L'introduzione del **D.Lgs 36/2023** (Codice dei Contratti Pubblici) e le successive integrazioni apportate dal **D.Lgs 209/2024** hanno ridefinito drasticamente il panorama del procurement per tutte le Amministrazioni, comprese le Istituzioni Scolastiche ed Educative Statali.



Il cambiamento più rilevante per le scuole riguarda l'abrogazione della deroga ANAC che consentiva loro di acquisire autonomamente il Codice Identificativo di Gara (CIG) per gli appalti di servizi di programmazione, organizzazione ed esecuzione dei viaggi d'istruzione, degli stage linguistici e degli scambi culturali, anche per importi superiori a € 140.000.

**Tale deroga non è più prevista a decorrere dal mese di giugno 2025.**

Di conseguenza, per le Istituzioni scolastiche, l'affidamento di contratti di servizi e forniture di importo superiore a € 140.000 impone l'obbligo di qualificazione per le fasi di progettazione e affidamento. Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2025, l'obbligo di qualificazione è stato esteso anche alla fase di esecuzione dei contratti pubblici.

LE NUOVE SOGLIE DI “VALORE” E LE SCUOLE COME “ENTI NON QUALIFICATI”

Le Istituzioni scolastiche, come chiarito negli ultimi mesi dall'ANAC, sono inquadrate come **amministrazioni sub-centrali**. Non avendo conseguito una qualificazione superiore, esse sono considerate “enti non qualificati ai sensi del comma 2 dell'art. 63”.

L'inquadramento delle istituzioni scolastiche come “**amministrazioni sub-centrali**” da parte dell'ANAC è il punto di partenza per definire le nuove procedure. Questo status ha implicazioni dirette sulle soglie di spesa e sull'obbligo di ricorrere a centrali di committenza qualificate per gli appalti di servizi. Ciò determina modalità operative differenziate per l'affidamento dei servizi:

**1. affidamenti diretti (Sotto Soglia):** le scuole possono procedere con affidamento diretto per importi **inferiori a € 140.000** (ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023). Tale affidamento può avvenire “*anche senza consultazione di più operatori economici,*” benché si raccomandi l'acquisizione di più preventivi per adempiere ai principi di trasparenza e concorrenza

**2. affidamenti sopra soglia (tra € 140.000 e la soglia Europea):** per importi superiori a € 140.000, gli enti non qualificati sono tenuti ad avvalersi di una **centrale di committenza qualificata** per la gestione delle procedure. In questo *range* di importi si ricorre alla procedura negoziata senza bando, utilizzando strumenti telematici messi a disposizione dalle centrali di committenza qualificate.

Le soglie di rilevanza europea sono cruciali in questo contesto:

- **viaggi d'Istruzione (servizi e forniture generiche):** la soglia è fissata a € 221.000 (Art. 14, comma 1, lett. c))
- **corsi di lingua e stage linguistici (servizi sociali assimilati):** rientrando nell'Allegato XIV della Direttiva 2014/24/UE, questi servizi hanno una soglia di rilevanza europea pari a € 750.000 (art. 14, comma 1, lett. d)).

Per le soglie superiori (ad esempio, oltre € 221.000 per i viaggi d'istruzione o oltre € 750.000 per i soggiorni linguistici), si deve ricorrere all'affidamento con gara aperta.

Importo stimato del servizio (servizi e forniture)	Procedura di affidamento	Riferimento normativo
Fino a € 140.000	Affidamento Diretto	Art. 50, c. 1, lett. b), D.Lgs 36/2023
Tra € 140.000 e € 221.000	Procedura Negoziata	Art. 50, c. 1, lett. c), D.Lgs 36/2023
Oltre € 221.000	Gara Aperta (sopra soglia Europea)	D.Lgs 36/2023
Soggiorni linguistici (fino a € 750.000)	Procedura Negoziata	Art. 50, c. 1, lett. c), D.Lgs 36/2023

#### IL FRAZIONAMENTO ARTIFICIOSO: LIMITI, CRITERI E LEGITTIMITÀ

Una questione critica per le scuole riguarda l'accorpamento dei viaggi in un'unica gara o la possibilità di indire procedure distinte per singolo viaggio.

L'ANAC ha fornito un chiarimento fondamentale, affermando che la suddivisione in procedure autonome e distinte è ammissibile solo se i servizi *“non possano essere assimilati per la loro natura intrinseca”* e presentino *“specifiche peculiarità e finalità”* che ne impediscano la riconduzione a una categoria omogenea.

Pertanto, il frazionamento è **legittimo** solo se i viaggi hanno “**natura e finalità intrinsecamente diverse**”. Non è ammesso il frazionamento artificioso dei servizi per eludere il raggiungimento delle soglie di spesa superiori che richiederebbero procedure di gara più complesse.

L'ANAC, a titolo esemplificativo, ha identificato tre macro-categorie distinte che non integrano frazionamento artificioso se trattate separatamente:

1. **corsi di lingua**
2. **viaggi con finalità culturali o strettamente connessi al percorso formativo**
3. **viaggi con prevalente componente ludica.**

**Il Ministero dell'Istruzione e del Merito (MIM)** ha ulteriormente chiarito che questo non è un elenco tassativo. Le Istituzioni scolastiche, nell'ambito della loro autonomia organizzativa e gestionale, possono configurare come **lotto funzionale autonomo** anche:

- ciascun viaggio d'istruzione “*a carattere culturale*” che presenti natura e finalità **intrinsecamente diverse** rispetto agli altri viaggi programmati
- viaggi finalizzati all'attività didattica ed educativa
- viaggi con finalità di orientamento, rientranti nei percorsi di formazione scuola-lavoro.

È indispensabile che le istituzioni scolastiche documentino adeguatamente la natura e le finalità dei servizi scelti, giustificando la separazione in procedure autonome, nel rispetto del D.Lgs n. 36/2023 e del D.Lgs 209/2024.

STRATEGIE DI SUPPORTO E LA VISIONE 2026: LA RIFORMA ORGANIZZATIVA  
Riconoscendo la peculiarità delle problematiche che coinvolgono gli istituti scolastici e la rilevanza economica dei viaggi d'istruzione e delle visite guidate, il Ministero ha avviato una significativa riforma organizzativa per rafforzare le competenze degli Uffici Scolastici Regionali (USR) nelle procedure di acquisto.

Nelle more del completamento di questa riorganizzazione (che include la formazione intensiva di 60 funzionari e l'immissione in ruolo di 161 funzionari dedicati alle procedure di acquisto), il MIM ha attivato due canali di supporto operativi:

1. **supporto interinale USR:** su indicazione del Ministero, gli USR hanno individuato stazioni appaltanti qualificate alle quali le Istituzioni scolastiche possono delegare lo svolgimento delle procedure di affidamento “in caso di necessità”
2. **Piattaforma CONSIP (prospettiva 2026):** il Ministero si avvale dell'esperienza di Consip per sviluppare un sistema di approvvigionamento digitale. Questo nuovo modello di *procurement*, per cui Consip ha bandito una gara il 29 settembre u.s., sarà operativo **a partire dal 2026** e consentirà alle scuole di acquistare servizi “chiavi in mano” sopra soglia direttamente da operatori economici qualificati, semplificando notevolmente le procedure.

Infine, si ricorda che, per i servizi di trasporto correlati a uscite, visite guidate e viaggi di istruzione, le procedure di aggiudicazione devono basarsi **esclusivamente** sul criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, valutata in ragione del miglior rapporto qualità/prezzo (ai sensi dell'art. 5 del D.L. 127/2025).

Le Istituzioni scolastiche sono invitate a effettuare un'accurata ricognizione dei fabbisogni e dei relativi importi e ad avvalersi, ove necessario, delle piattaforme telematiche delle centrali di committenza qualificate, con l'assicurazione che il Ministero e gli USR di riferimento garantiranno il necessario supporto operativo per valorizzare l'autonomia scolastica nel rispetto delle nuove rigorose normative.

Pertanto, le Scuole per l'organizzazione dei viaggi d'istruzione e delle visite guidate da questo anno scolastico si troveranno a transitare da una gita in barca solitaria sotto costa a un viaggio transatlantico regolamentato: le vecchie indicazioni (le deroghe) sono obsolete, e ora è necessario avvalersi di piloti esperti (le centrali di committenza qualificate) o di strumenti di navigazione satellitare (la futura piattaforma Consip) per raggiungere la meta formativa in sicurezza e legalità, atteso che, le nuove indicazioni fornite mirano a conciliare l'autonomia delle scuole e la valenza formativa dei viaggi d'istruzione con l'obbligo di rispettare le stringenti norme del Codice dei Contratti Pubblici, garantendo la **massima trasparenza** ed **efficacia** nell'uso delle risorse finanziarie disponibili.