

professionalità ATA

EDITORIALE

Ivana Barbacci 10
A pieno titolo

NE PARLANO

Anna Armone 14
La relazione giuridica dirigente
scolastico-direttore SGA

Max Bruschi 20
Per una scuola che funziona
"Congiunzione delle sfere"
didattica e amministrativa

Andrea Gibaldi 24
Il personale ATA
motore silenzioso della scuola

Susanna Granello 31
Formare per trasformare la crescita
professionale del personale ATA

Francesco Micillo 35
I nuovi orizzonti del personale ATA
nelle Istituzioni scolastiche

TRIBUTO A PAOLA SERAFIN 40
Una donna che dà forma al futuro

RUBRICHE

APPROFONDIAMO

Vincenzo Alessandro 47
La scuola nell'analisi del CNEL

Fabrizia De Cuia 51
La responsabilità amministrativa
del pubblico dipendente

STRUMENTI DI LAVORO

Giambattista Rosato 59
Viaggi d'istruzione e visite guidate:
la rivoluzione delle soglie
Le nuove regole ANAC/MIM per l'a.s. 2025/2026

Attilio Varengo 66
CCNL 2022/2024: ragioni di una firma

GENTE DI SCUOLA

Maria Prodi 71
Tre aspetti evolutivi
per il personale ATA, da valorizzare

Raffaele Vitale 76
Il personale ATA all'interno
della comunità educante

INTERVISTA 81

**Intervista di Erica Cassetta
al prof. Arturo Marzano**
Il conflitto israeliano-palestinese
e la crisi della diplomazia

GIOVANI SCIENZIATE CRESCONO 89

Carlotta Valentini
Dal banco di scuola al laboratorio: se
scegli la ricerca studi il futuro

TEMA LIBERO 95

Paolo Acanfora
Sulla neutralità della storia

ARTE CINEMA LIBRI MUSICA
Annamaria Iantaffi 91
Protopia: un nuovo impegno
quotidiano per i beni comuni globali

Francesco Ottonello 101
Maurice Ravel:
150mo anniversario dalla nascita

GRANDI TEMI - AMBIENTE

Elena Granata 111
A prova di AI: una sfida
per aule più creative

Ulderico Sbarra 115
Fondali

INIZIATIVE 117
Fai sport, leggi un libro